



# ZUKUNFTSFORUM

## ▶ Arbeitswelt

## Referenten / Beteiligte



### **Axel Busch**

Hauptgeschäftsführer

Geschäftsführer

Industrieller Arbeitgeberverband  
Osnabrück - Emsland -  
Grafschaft Bentheim e.V.  
Bohmter Straße 11  
49074 Osnabrück  
[www.iav-online.de](http://www.iav-online.de)

NiedersachsenMetall-  
Bezirksgruppe Osnabrück -  
Emsland - Grafschaft Bentheim  
  
Tel.: 0541 77068-0  
[www.niedersachsenmetall.de](http://www.niedersachsenmetall.de)

Axel Busch ist Jurist und seit 40 Jahren in der Rechtsberatung und Interessenvertretung für die Mitgliedsunternehmen tätig, seit 10 Jahren ist er IAV-Hauptgeschäftsführer und Geschäftsführer der NiedersachsenMetall-Bezirksgruppe. Die Entwicklung der Verbändegemeinschaft zu modernen Dienstleistern mit insgesamt rund 420 Mitgliedsfirmen hat er geprägt und treibt sie weiter voran. Er setzt sich für Arbeitgeberinteressen in verschiedenen (über-)regionalen Gremien ein und ist ehrenamtlicher Richter sowohl beim Bundesarbeitsgericht als auch beim Bundessozialgericht.



### **Sebastian Terstegen**

Wissenschaftlicher Mitarbeiter

ifaa - Institut für angewandte  
Arbeitswissenschaft e.V.  
Uerdinger Straße 56  
40474 Düsseldorf

Tel.: 0211 542263-42  
[www.arbeitswissenschaft.net](http://www.arbeitswissenschaft.net)

Sebastian Terstegen ist Diplom-Ingenieur und seit 2016 beim ifaa im Fachbereich Unternehmensexzellenz tätig, der sich mit Themen rund um das Produktivitätsmanagement auseinandersetzt: Industrial Engineering, Gestaltung Ganzheitlicher Unternehmens- und Produktionssysteme, Planspiele, Digitalisierung / Industrie 4.0, betriebliche Exzellenz und deren Methodeneinsatz. Das ifaa erarbeitet Lösungen für die Arbeitgeberverbände der Metall- und Elektroindustrie und weitere assoziierte Mitglieder sowie deren Mitgliedsunternehmen, um die Wettbewerbsfähigkeit zu erhalten und zu verbessern.



# ZUKUNFTSFORUM

## ▶ Arbeitswelt

## Referenten / Beteiligte



### André Häusling

Gründer und Geschäftsführer

HR Pioneers GmbH  
Mechternstraße 44  
50823 Köln

Tel.: 0221 84681099  
[www.hr-pioneers.com](http://www.hr-pioneers.com)

André Häusling ist Sozialwissenschaftler sowie Gründer und Geschäftsführer der HR Pioneers GmbH, die sich auf agile Personal- und Organisationsentwicklung spezialisiert hat. Die Schwerpunkte der Beratung liegen in der Begleitung von agilen Transformationen, der Durchführung von Führungskräfte-Trainings sowie der Entwicklung von agilen HR-Organisationen und Instrumenten in großen Konzernen wie in kleinen und mittelständischen Unternehmen. André Häusling ist Initiator der Agile HR Conference und mehrfacher Buchautor sowie Keynote-Speaker auf verschiedenen Managementkonferenzen.



### Jasmin Markhof

Geschäftsführerin / stellvertretende  
Hauptgeschäftsführerin

Stellvertretende Geschäftsführerin

Industrieller Arbeitgeberverband  
Osnabrück - Emsland - Grafschaft  
Bentheim e. V.  
Bohmter Straße 11  
49074 Osnabrück  
[www.iav-online.de](http://www.iav-online.de)

NiedersachsenMetall-  
Bezirksgruppe Osnabrück -  
Emsland - Grafschaft Bentheim

Tel.: 0541 77068-0  
[www.niedersachsenmetall.de](http://www.niedersachsenmetall.de)

Jasmin Markhof ist Geschäftsführerin und stellvertretende Hauptgeschäftsführerin des IAV und stellvertretende Geschäftsführerin der NiedersachsenMetall-Bezirksgruppe. Sie leitet ein Team von 11 Verbandsjuristen in der Abteilung Tarif- und Arbeitsrecht. Zu ihren Spezialgebieten in der täglichen Arbeit gehören Tarifverhandlungen, Betriebsänderungen und Vergütungssysteme. Sie gestaltet die digitale Transformation der Verbandsarbeit. Die Juristin vertritt die Interessen der Unternehmen in regionalen und überregionalen Gremien und ist u.a. ehrenamtliche Richterin beim Landesarbeitsgericht Niedersachsen.



# ZUKUNFTSFORUM

## ▶ Arbeitswelt

## Referenten / Beteiligte



### Christoph Wagener

Head of HR

CLAAS E-Systems GmbH  
Sommerkämpen 11  
49201 Dissen am Teutoburger Wald

Tel.: 05421 93110

[www.claas-e-systems.com](http://www.claas-e-systems.com)

Christoph Wagener ist Diplom-Kaufmann aus dem Bereich Wirtschaftswissenschaften und seit zwei Jahren Head of HR bei der CLAAS E-Systems GmbH. Die CLAAS E-Systems GmbH ist der integrierte Partner der CLAAS Gruppe für elektronische Systeme. Mit unseren rund 250 Mitarbeitenden entwickeln wir innovative, intelligente Software-Programme, Systeme und Maschinenkomponenten, um die Landwirtschaft effizienter zu machen und Systeme miteinander zu vernetzen.

## Moderation



### Prof. Dr. Felix Osterheider

Geschäftsführender Gesellschafter

THINK TWICE CONSULTING GmbH  
Blumenthalstraße 11  
49076 Osnabrück

Tel.: 0541 91530180

[www.thinktwice.de](http://www.thinktwice.de)

Felix Osterheider ist promovierter Sozialwissenschaftler und Honorarprofessor für Kommunikationsberatung an der Hochschule Osnabrück - Campus Lingen. Er war als Journalist in Hörfunk und Fernsehen tätig. 2019 wechselte er nach acht Jahren als Geschäftsführer Personal und Arbeitsdirektor bei der Georgsmarienhütte GmbH erneut zurück in die Selbständigkeit. Seitdem ist er Geschäftsführender Gesellschafter der Think Twice Consulting GmbH, einem Beratungsunternehmen und engagiert sich darüber hinaus in zahlreichen Gremien.